
Contabilidade Gerencial como Ferramenta para Tomada de Decisão¹

Rodrigo NOGUEIRA¹

Bruna ALMEIDA²

Faculdade Laboro, DF

RESUMO

Este trabalho tem por objetivo apresentar a Contabilidade Gerencial e como esta pode ser útil aos gestores de empresas, de qualquer porte, para auxiliar na tomada de decisão. Estar munido de informação de qualidade pode fazer toda a diferença para o sucesso de uma organização, uma vez que o mercado está cada vez mais globalizado e competitivo, exigindo ações rápidas das organizações.

PALAVRAS-CHAVE: Contabilidade; Contabilidade Gerencial; Tomada de Decisão.

Em um cenário de constante evolução e forte concorrência, as empresas precisam buscar ferramentas e alternativas para se manterem em atividade e tomarem decisões complexas rapidamente. Nesse contexto, é fundamental que os gestores disponham de informações para subsidiar o processo decisório.

A Contabilidade Gerencial surge como instrumento para auxiliar a gestão das organizações, pois está voltada ao fornecimento de informações à gestão, diferentemente da Contabilidade Financeira, que se incumbe de atender os usuários externos da informação contábil e atender as imposições legais.

Crepaldi (2008) define que:

Contabilidade Gerencial é o ramo da contabilidade que tem por objetivo fornecer instrumentos aos administradores de empresas que os auxiliem em suas funções gerenciais. É voltada para a melhor utilização dos recursos econômicos da empresa, através de um adequado controle dos insumos efetuado por um sistema de informação gerencial.

¹ Trabalho apresentado para a disciplina de Produção e Inovação Científica da Faculdade Laboro realizada nos dias 22 e 23 de agosto de 2020

² Rodrigo Gomes de Paula Nogueira, aluno MBA Auditoria, Controladoria e Gestão Financeira, e-mail: rodrigogpnogueira@gmail.com

³ Orientadora do trabalho. Professora da Faculdade Laboro. Mestre em Comunicação, e-mail: professorabruna.almeida@gmail.com

De acordo com Corbett Neto (1997), “o objetivo da contabilidade gerencial é fornecer informações para a tomada de decisão, fazer o elo entre as ações locais dos gerentes e a lucratividade da empresa”.

Para elaboração dos relatórios de apoio à gestão, a Contabilidade Gerencial se utilizará principalmente das informações contábeis, como por exemplo:

Demonstrações Contábeis: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado, Demonstração do Fluxo de Caixa, bem como outros demonstrativos, conforme a demanda;

Indicadores Econômico-Financeiros: Liquidez Geral, Liquidez Seca, Liquidez Imediata, Endividamento, Rentabilidade do Patrimônio Líquido, entre outros;

Para Veiga (2003):

A Contabilidade Gerencial é um importante instrumento no processo de decisão das organizações e deve ser utilizada no processo de gestão estratégica, como elemento de suporte para a competitividade. Os dados contábeis são matérias-primas de informações, que devem ser tratados, para que gerem informações úteis e representem um instrumento gerencial para o processo decisório de forma a alcançar uma vantagem competitiva sustentável. As informações geradas pela Contabilidade Gerencial podem auxiliar os gestores a melhorar a qualidade das operações, reduzir custos operacionais e aumentar a adequação das operações às necessidades dos clientes.

Percebe-se, portanto, que a Contabilidade é peça chave para o sucesso de uma organização, independentemente do porte desta. A Contabilidade Financeira fornece dados acerca do patrimônio e suas variações. A partir desses dados, a Contabilidade Gerencial irá elaborar relatórios para a gestão acerca da situação operacional, financeira, patrimonial da entidade, sendo possível identificar pontos falhos e vantagens a serem exploradas.

Sendo assim, toda organização que busque se manter competitiva e perene deve considerar utilizar a Contabilidade Gerencial como ferramenta de apoio à gestão pelas inúmeras informações valiosas produzidas por ela, possibilitando aos administradores terem conhecimento sobre a situação da empresa em tempo real, facilitando a tomada de decisão.

REFERÊNCIAS

CORBETT NETO, Thomas. **Contabilidade de ganhos:** a nova contabilidade gerencial de acordo com a teoria das restrições. São Paulo: Nobel, 1997.

CREPALDI, Silvio Aparecido, **Contabilidade Gerencial**, 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008.

VEIGA, Walmir da Fonseca. **Contabilidade Gerencial Estratégica:** o uso da Contabilidade Gerencial como suporte ao processo de Gestão Estratégica. Brasília: Revista Brasileira de Contabilidade nº 142, 2003